

## SREC OCCITANIE COMPTE-RENDU D'ATELIER

Intitulé de la table ronde	Transformation de l'économie
Lieu et date	Auch, le 29 mars 2022
Animateur(s) Région	
Animateur(s) Consultant(s)	Romain VARENE Tatiana REITER
Liste des participants	<p>Guillaume FONDEUR – Délégué régional, URSCOP Christine GOUAUX – Chargée de mission, Région Occitanie Françoise CAUFRIEZ-COLMANT – Vice-Présidente, CMA Florent SOULHOL – Président, SAS AURIAN David MARTINELLI – Conseiller d'entreprises, CCI du Gers Catherine MAIRE – Responsable information économique, CCI du Gers Amélie FOURNIE – CM développement économique, CC Astarac Arros en Gascogne Philippe LE BRETON – Chargé de mission, KANOPE Anne LABORDE – Développeuse économie et emploi, 3CAG Blandine DEWYNTER – Responsable développement, Territoire Val de Gers David BAZIN – Géomaticien indépendant Régine CLERGUE – Chargée de mission, Agence AD'OCC Laurence ALMENDROS – Conseillère en entreprise, CCI Gers Mathieu BARNADAS – Service urbanisme, aménagement, développement économique, Communauté des Communes bastides et Vallons du Gers Véronique SAITER – DGS, Communauté des Communes Armagnac Adour Philippe ARCHER – Président CMA, Chambre des métiers Florence POGGI – DGA, Communauté des Communes Ténarèze Sébastien KUBLER – Président, KES Pierre BENAÏM – SG SRI, AD'OCC (32) Cédric VERWILGHEN, Chargé de mission entreprises et ressources locales, AD'OCC (32) Mathilde TALBOT - Chef de service développement économique, GACG Thibault BARBE – Chargé d'affaires, Gers développement Laure LACOURT – DG, CCI du Gers Thomas BORDENEUVE – DG, Cartonnages d'Auch</p>

### PARTIE 1 : A RETENIR

1. Le Gers est un département à fort potentiel pour le développement des énergies renouvelables, notamment le photovoltaïque au sol et la méthanisation. Les participants ont évoqué l'importance d'investir sur ces énergies, sans pour autant impacter la production agricole et le paysages du territoire.
2. L'offre de moyens de transports alternatifs à la voiture individuelle reste très limitée, surtout dans les zones rurales. Afin de répondre aux enjeux de la transition écologique, il serait important de faciliter l'intermodalité dont le transport en commun et le covoiturage.
3. Le développement du réseau routier et du réseau ferroviaire contribuera aussi au désenclavement du Gers et à l'implantation des entreprises et des industries dans le territoire.
4. Les zones rurales du département sont sous-équipées en termes d'infrastructure numérique. Il serait important d'inciter les opérateurs télécoms à accélérer le raccordement de la fibre optique et du haut-débit dans ces zones.

5. La filière bovine et volaille peut être accompagnée dans son développement pour mettre à niveau les moyens de production en aval de l'élevage (notamment les abattoirs, la logistique du froid, et la transformation alimentaire).
6. La Silver économie, sur la base du Cluster Silver, apparait une filière à fort potentiel.

## PARTIE 2 : IDENTIFICATION DES ENJEUX

### Réactions aux questions posées par les animateurs

#### a) Quels sont les spécificités de votre territoire par rapport à la transition écologique et numérique ?

##### Transition écologique

- Le Gers est le premier département bio de France, néanmoins, **les pratiques de l'industrie agricole ne sont pas encore adaptées à la transition écologique**
- Le département a un engagement fort en faveur de la biodiversité. Cela se traduit dans le projet de la création d'un **Parc Naturel Régional dans l'Astarac**, dont l'objectif sera de protéger et valoriser le patrimoine naturel et le développement durable
- Cependant, les participants ont noté que **l'opinion publique n'est pas en phase avec la transition écologique**. Les habitants du Gers s'intéressent peu aux problématiques liées au changement climatique. De plus, les entreprises ne sont pas suffisamment sensibilisées aux enjeux écologiques.
- Le territoire a un **fort potentiel pour le développement des énergies renouvelables** avec une surface et un taux d'ensoleillement propices à l'installation des **centrales photovoltaïques au sol**. Cependant, il existe une forte résistance des habitants au développement du photovoltaïque sur des terres agricoles

##### Transition numérique

- Le Gers est **un département principalement rural**, néanmoins, **le réseau numérique reste peu développé** dans ces zones. Ce phénomène entrave la démocratisation numérique et la compétitivité économique du territoire.
- Le vieillissement de la population contribue à la fracture numérique dans le Gers. En effet, les participants ont noté une **résistance à la transition numérique chez les seniors**, notamment dans les zones rurales
- De plus, les **TPE dans le Gers ne sont pas suffisamment digitalisés** pour répondre aux enjeux de la transition numérique. Souvent, ces entreprises ont peu de temps et de ressources à consacrer à la transition numérique

#### b) Quels sont selon vous les enjeux de la transition écologique pour les secteurs / entreprises/ territoire ?

- **Inciter les entreprises à promouvoir le télétravail** afin de réduire la circulation des voitures entre les lieux de domicile et de travail
- Encourager les commerces locaux et les **circuits courts** pour limiter le transport des produits
- **Rénover les bâtiments publics du territoire** afin de les rendre plus écologiques et de réduire la consommation d'électricité. En outre, **sensibiliser les entreprises à la sobriété énergétique** et les encourager à investir dans l'architecture écologique
- **Promouvoir l'économie circulaire** entre les entreprises et les inciter à partager des ressources et du savoir-faire par rapport aux enjeux écologiques
- Encourager le droit **d'installation des centrales photovoltaïques au sol** sur des terres agricoles enfrichées, non-cultivées ou à faible valeur agronomique. En outre, concilier la protection des paysages et le développement du photovoltaïque
- **Communiquer sur les initiatives écologiques dans le Gers** afin d'améliorer l'attractivité et la légitimité du territoire dans ce domaine

- Assurer la **cohérence des politiques publiques écologiques et des réglementations** existantes pour éviter des contradictions. Par exemple, certaines réglementations sur la construction des bâtiments ne sont pas en phase avec des politiques d'optimisation énergétique.

**c) Quels sont selon vous les enjeux de la transition numérique pour les secteurs / entreprises/ territoire ?**

- **Accompagner les TPE dans leur digitalisation** pour les aider à faire face à la concurrence.
- Inciter les opérateurs télécoms à **accélérer le développement des infrastructures numériques** dans les zones rurales
- **Lutter contre l'exclusion numérique des seniors** afin de réduire la fracture numérique du territoire
- **Développer les e-services dans les zones où les services à la personne sont en manque.** Par exemple les consultations avec des soignants à distance, des services de formation en ligne, des centres adaptés pour le télétravail, etc.
- **Renseigner les entreprises sur la cybersécurité** et les sensibiliser à protéger les données numériques
- Communiquer sur l'existence du portail de la cybersécurité en Occitanie, **CYBER'OCC**
- **Rendre les métiers du numérique plus attractives** afin d'encourager les jeunes à choisir ces professions et accompagner les entreprises dans leur transition numérique
- Simplifier les démarches numériques et **former les usagers aux outils digitaux indispensables**
- Sensibiliser le public aux enjeux écologiques afin de **promouvoir la sobriété numérique** et minimiser son impact sur l'environnement

**d) Selon vous, quelles sont les spécificités de votre territoire par rapport à la réindustrialisation et la structuration des filières économiques ?**

- Un département globalement très **agricole** et **peu industriel**
- Une géographie économique particulière marquée par une **diversité forte Est-Ouest** (entre l'Isle-Jourdain à l'est absorbé par le développement économique de l'aire toulousaine, Auch Cœur de Gascogne au centre polarise l'activité, et les territoires au nord et à l'ouest plus éloignés dans d'autres dynamiques)
- Une situation par rapport aux infrastructures routières caractérisée par **des dessertes autoroutières qui contournent le département mais ne le traversent pas** (A62 au nord, A64 sud A65 à l'est : « la plus grande rocade de France »)

**e) Selon vous, quels sont les enjeux clés de la réindustrialisation et les filières économiques dans votre territoire ?**

- La loi Climat et Résilience de 2021 et l'objectif de **ZAN** (Zéro artificialisation nette) va accentuer une situation de **contrainte forte sur le foncier**, et poser la question des friches existantes et de leur devenir : aujourd'hui les zones d'activités sont saturées, avec des besoins notamment sur la partie Grand Auch Cœur de Gascogne en matière de stockage et de logistiques
- **L'accès aux énergies** (décarbonée si possible et à prix modéré) sera un enjeu grandissant pour l'activité économique, tant **pour la production** des entreprises que **pour les transports** qui sont un sujet clé dans le Gers
- Les questions d'**accès dans les zones rurales (solution de mobilité, développement de la fibre)**, qui sont une condition au développement et à l'installation de néo-ruraux/habitants et le **développement de pôles d'équilibre locaux**, homogènes au sein du territoire, disposant de services à la population, de centre-bourgs redynamisés avec des commerces.
- **La modernisation des outils de production**
  - dans les cas de reprises d'activité (notamment agricoles), pour pérenniser l'activité

- pour ne pas être dépassé par d'autres sites hors du territoire (exemple : l'abattoir d'Auch)
- pour compléter la chaîne de valeur en développant la transformation agroalimentaire, en complément de l'activité agricole de qualité du département.
- **La diversification des activités :**
  - La polyculture en agriculture.
  - La rénovation énergétique des bâtiments, pour les artisans
- Le maintien et le développement du **commerce et de l'artisanat de proximité**
- La réindustrialisation pose la **question des compétences présentes sur le territoire**, et de **l'importance de construire à partir de ce qui est déjà présent / existant**
- **L'anticipation des besoins en main d'œuvre** (nombre, qualification) de demain dans les entreprises gersoises pour accélérer l'industrialisation et de développement de l'activité
- **L'accompagnement des micro-entreprises**, qui sont nombreuses : comment les accompagner sur l'ensemble du cycle de vie de la création, au développement (passer un cap)
- De manière plus prospective et sous forme de réflexion, **comment s'adapter au changement du rapport au travail constaté :**
  - Pourquoi reste-t-on dans le Gers ? pourquoi y vient-on ?
  - Comment faire que les emplois proposés et que les besoins des nouvelles générations (ou de profils en reconversions) coïncident ?
  - Il serait intéressant de cartographier les métiers sédentaires / non sédentaires : c'est-à-dire ceux qui peuvent être réalisés depuis partout sur le territoire (exemple bureau d'étude) et ceux qui doivent être postés à un endroit précis (commerce, industrie), et proposer des accompagnements adaptés.

### PARTIE 3 : PROPOSITIONS D' ACTIONS

#### Thématique 1

#### Transition écologique

Liste des actions proposées :

- **Accompagner l'amélioration des performances thermiques et énergétiques des bâtiments** (ce qui est une économie pour les entreprises, et un marché pour les artisans locaux)
- Militer pour un droit de principe d'**installation des centrales photovoltaïques au sol** sur des terres agricoles enfrichées, non-cultivées ou à faible valeur agronomique
- **Soutenir financièrement les entreprises** souhaitant mettre en place des pratiques écologiques comme la production d'électricité pour l'autoconsommation
- Proposer un **outil numérique pour favoriser** l'intermodalité dont le covoiturage, le transport en commun, le transport à la demande, la location des vélos, etc.
- Développer le **réseau de transports publics** dans le Gers
- Proposer un **outil pour le partage d'information sur les enjeux de la transition écologique** entre les différents acteurs du territoire (privés, particuliers, publics). Utiliser cet outil pour transmettre des questions et des réclamations à la collectivité.

## Thématique 2

## Transition numérique

Liste des actions proposées :

- Adapter le territoire :
  - Créer des espaces équipés d'outils numériques dans les zones rurales afin de permettre aux habitants de faire du coworking et avoir un soutien numérique
  - Soutenir des entreprises proposant des solutions numériques dans les zones rurales, dont SCOPELEC
- Former les entreprises :
  - Proposer des formations sur le numérique et les risques de cyberattaque aux entreprises
- Favoriser le partage d'information :
  - Faire une cartographie des référents cybersécurité et la mettre à disposition des entreprises
  - Créer un réseau d'acteurs pour accompagner les TPE dans les démarches administratives afin qu'elles puissent consacrer plus de temps au développement numérique
- Aider et outiller à la transition numérique :
  - Soutenir financièrement les entreprises dans leur digitalisation afin qu'elles puissent faire face à la concurrence

## Thématique 3

## Souveraineté et économie locale

Liste des actions proposées pour l'industrialisation et la structuration des filières qui ont été traitées largement ensemble (la part limitée de l'industrie dans le département explique ce choix) :

- Développer les filières fortes ou émergentes :
  - Définir un plan de filière bovine-volaille permettant de mettre à niveau les moyens de productions en aval de l'élevage (notamment les abattoirs, la logistique du froid, et la transformation alimentaire) et de continuer à valoriser les produits (vers les marchés externes, mais aussi en facilitant la consommation locale)
  - Former un collectif sur l'agriculture / l'agroalimentaire avec un schéma de développement commun en fonction des spécificités de chaque territoire (infra-départemental) pour éviter les concurrences
  - Poursuivre le travail sur le Cluster Silver économie, sur un secteur qui représente un fort potentiel pour la population vieillissante du Gers (presque 37% de plus de 60 ans en 2022) et développer les services à la personne par l'information, la formation et l'appui à l'animation de la filière
- Mutualiser pour un développement vert :
  - Développer l'information, la mise en relation et les aides en faveur de la mutualisation des moyens en matière d'énergie et d'infrastructures entre les entreprises, au sein des ZA et en dehors
  - Appuyer la réflexion et la mise en action sur la production d'énergie locale (lancer des études et un partage d'expérience)
- Former localement pour des besoins locaux :

- Proposer des **offres de formations localisées sur le territoire**, afin de garder « nos jeunes » et d'attirer des étudiants, et **centrées sur les enjeux du territoire** : exploitant agricole, saisonniers, service à la personne, nouveaux métiers liés à l'économie circulaire
- **Valoriser :**
  - **Valoriser les savoir-faire** en matière d'artisanat et d'agriculture, pour inciter les jeunes / milieux de carrière à reprendre des entreprises / exploitations.
  - **Développer un site internet vitrine** des produits locaux de qualité voire d'excellence.
  - **Développer l'image d'Auch**, comme pôle économique et plus globalement retravailler la **marque Gers** et la **marque employeur de ses entreprises** pour valoriser ses atouts : cadre de vie, entreprises « pépites », filières dynamiques, RSE (cela passe par de la communication mais aussi de la formation auprès des chef d'entreprise)
- **Plus largement : lier aménagement du territoire et développement économique :**
  - **Un très fort consensus sur la nécessité de désenclaver le Gers pour libérer l'activité économique** : le développement d'une offre de train (et sinon de bus) semble important (à la fois sur les axes Auch-Toulouse et Auch-Agen mais aussi à *l'ouest du département dans les zones plus rurales*) et fait partie des compétences de la région
  - **Le maillage du territoire avec des pôles de services attractifs** proposant commerce, offre de logement et offre culturelle est un élément pour attirer durablement des entreprises et des actifs, notamment par rapport aux grands centres urbains (Toulouse, Bordeaux).